



**TUNTURI  
LAPIN  
KEHITYS**

# **TALOUSARVIO JA TOIMINTASUUNNITELMA**

Vuosi 2023

[www.tunturilapinkehitys.fi](http://www.tunturilapinkehitys.fi)

# TALOUSARVIO JA TOIMINTASUUNNITELMA 2023

## YLEISTÄ

Tunturi-Lapin Kehitys ry on Enontekiön ja Muonion kuntien omistama yhdistys, jonka tehtävänä on jäsenkuntien edunvalvonta, yhteisen aluekehittämisen toteuttaminen ja alueen elinvoimaisuuden edistäminen. Vaikka Tunturi-Lapissa sijaitsevat Kittilä v. 2015 ja Kolari v.2017 irtaantuivat Tunturi-Lapin Kehitys ry:stä elinvoimaisuus ja kilpailukyky eivät ole alueellisesti heikentyneet. Tavoitteet ja tarpeet yhteistyölle ovat edelleen olemassa, ja muuttuva maailman tilanne luo uusia tarpeita yhteistyölle. Kittilän ja Kolarin kanssa on jatkettu v.2021 jo edellisenä vuotena alkaneita liittymisneuvotteluita ja yhteistyö Kittilän ja Kolarin kanssa on toimintasuunnitelmaa laadittaessa tiivistymässä.

Globaalisti elämme haastavassa ajassa neljän kriisin keskellä: Ilmastokriisi, Koronakriisi, Ukrainan sota ja Energiakriisi. Syksyllä 2022 talouden näkymät ovat heikentyneet kevään 2022 jälkeen. Talouskehitykseen vaikuttaa erityisesti Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan sekä kiihtynyt inflaatio. Tunturi-Lapissa odotetaan hyvää tulevaa matkailukautta, vaikka toisiinsa liittyvät haasteet työvoimapulasta ja asuntopulasta ovat yleisesti Tunturi-Lapin alueiden kasvun esteenä. Tunturi-Lapin Kehitys on uusinnut v.2019 edellisen kerran tehdyn asuntokyselyn, jonka vastausaika päättyi marraskuun lopussa. Saatu tieto jaetaan eteenpäin rakennuttajille ja asuntoinvestoreille. Tietojen perusteella voidaan olla yhteydessä vastaajiin ja esittää yhteistyötä. <https://tunturilapinkehitys.fi/ajankohtaista/kysely-enontekion-ja-muonion-asuntotilanteesta-31-10-2022-saakka/>

Valtionvarainministeriön syksyllä 19.9.2022 esitetyn arvion mukaan BKT:n arvioidaan kasvavan Suomessa 1,7 % v. 2022. Alkuvuonna talouden tuotanto on kehittynyt suotuisasti ja työllisyys on jatkanut nopeaa kasvua. Toisaalta myös hyödykkeiden ja energian hintojen nousu on jatkunut kesällä arvioitua nopeampana. Talouskasvun ennustetaan hidastuvan loppuvuonna enemmän kuin vielä kesällä ennakoitiin. BKT:n kasvu hidastuu 0,5 prosenttiin v. 2023. Vuosina 2024–2026 BKT:n kasvun arvioidaan olevan talouden potentiaalista kasvua nopeampaa, noin 1,4 % vuosittain. (Lähde: <https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/handle/10024/164334> )

---

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

## Lappi sai muuttovoittoa muualta Suomesta ensimmäisen kerran vuoden 1962 jälkeen!

Tunturi-Lapin kunnista muuttovoittoa saivat v.2021 Kittilä (+126), Muonio (+39) ja Kolari(+1).

Lähde: <https://news.cision.com/fi/house-of-lapland/r/lapille-historiallinen-muuttovoitto-suomen-sisaisessa-muuttoliikkeessa.c3575398?fbclid=IwAR3rpBA4MN0Wzn22nd2XclHza0IOjiUXYVWFSadPhLMMpaL2yi6NJsz028s>

Muuttohalukkuus Suomessa -tutkimuksen mukaan tilanne jatkuu positiivisena, sillä Suomen kolmen parhaan arvosanojen keskiarvon saanutta kuntaa eri kokoluokissa löytyy Tunturi-Lapista Kittilä ja Muonio:

**Yli 100 000 asukasta:** Tampere, Kuopio, Turku

**50 000 – 100 000 asukasta:** Porvoo, Hämeenlinna, Rovaniemi

**30 000 – 50 000 asukasta:** Savonlinna, Ylöjärvi, Kirkkonummi

**20 000 – 30 000 asukasta:** Tornio, Lempäälä, Pirkkala

**10 000 – 20 000 asukasta:** Naantali, Maarianhamina, Kuusamo

**5000 – 10 000 asukasta:** Hanko, Inari, **Kittilä**

**Alle 5000 asukasta:** Kustavi, Hailuoto, **Muonio**

Lähde: <https://www.sttinfo.fi/tiedote/tampereen-suosio-pitaa-pintansa---joka-kolmas-suomalainen-voisi-ajatella-asuvansa-tampereella?publisherId=69819348&releaseld=69939190>

Pohjoisten alueiden vetovoimaisuus ja arktisuus ovat nouseva trendi globaalisti. Tunturi-Lapin vahvuudet ovat luonto, harva asutus, maantieteellinen sijainti, turvallinen ympäristö, talviolosuhteet, 8 selkeää vuodenaikaa, yritysten palvelutarjonta ja olemassa oleva infra sekä matkailun palvelutarjonta.

## HALLINTO JA PÄÄTÖKSENTEKO

Vuoden 2023 aikana pidetään kaksi valtuuskunnan (yleiskokoukset) ja tarpeellinen määrä hallituksen kokouksia. Talousarvioon sisältyvät valtuuskunnan ja hallituksen kokouspalkkiot sekä puheenjohtajien vuosipalkkiot luottamushenkilöiden palkkiosäännön mukaan.

Yhdistyksen palveluksessa on aloittanut päätoiminen toiminnanjohtaja 5/2019 lähtien.

---

### **Tunturi-Lapin Kehitys / Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

### **Muonion kunnantalo/ Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

### **Enontekiön kunnantalo/ Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

**Hallituksen kokoonpano** vuonna 2023 on:

**Enontekiön kunta**

virkamiesedustus:	Samuli Mikkola	varalla Marja-Riitta Lukkari
luottamusmiesedustus:	Outi Kurkela	varalla Leena Palojärvi
yrittäjäedustus:	Pasi Ikonen	varalla Tiina Vuontisjärvi

**Muonion kunta**

virkamiesedustus:	Laura Enbuska-Mäki	varalla Katri Rantakokko
luottamusmiesedustus:	Minna Back	varalla Jukka Korhonen
yrittäjäedustus:	Markus Ilmola	varalla Ulla Kangosjärvi

**Hallituksen** puheenjohtajana toimii Minna Back ja varapuheenjohtajana Outi Kurkela. Sihteerinä toimii toiminnanjohtaja Veli-Matti Hettula. Yhdistyksen kevätkokous valitsee hallituksen jäsenet seuraavalle toimintavuodelle.

**Valtuuskunnan kokoonpano** vuonna 2023 on:

**Enontekiö:**

Jarno Viitanen	varalla Satu-Marja Eira-Keskitalo
Taru Mäkitalo	varalla Helinä Hautamäki
Sari Norrgård	varalla Juha-Pekka Mäntyvaara
Lars-Aslak Tornensis	varalla Per-Oula Juuso

**Muonio:**

Jari Makkonen	varalla Priitta Pöyhtäri-Trøen
Manu Friman	varalla Johanna Mikkola
Juha Niemelä	varalla Teemu Taulavuori
Katriina Holck	varalla Sakari Silen

**Valtuuskunnan** puheenjohtaja on Taru Mäkitalo ja varapuheenjohtaja on Juha Niemelä. Yhdistyksen kevätkokous valitsee valtuuskunnan puheenjohtajiston seuraavalle toimintavuodelle.

## YHDISTYKSEN TOIMINTA

Yhdistyksen perustehtävänä on toimia jäsenkuntiensa yhteistyöelimenä ja edistää kaikin tavoin seutukunnan elinvoimaisuutta. Edunvalvontaorganisaationa yhdistys ajaa yhteisiä edunvalvontaan kuuluvia asioita; seuraa lakivalmisteluita, tekee aloitteita ja laatii kannanottoja sekä valvoo alueen yhteistä etua. Kirjalliset lausunnot, tapaamiset, eri työryhmien jäsenyöskentelyn kautta ovat yhdistyksen tavanomainen tapa toimia. Toiminnan tarkoituksena on saada yhdistyksen jäsenkuntien ääni kuulumaan ja pyrkiä vaikuttamaan keskeisiin seutukuntaan vaikuttaviin asioihin. Keskeisenä tehtävänä on tukea Tunturi-Lapin kansainvälistymistä ja yhteistyötä pohjoismaiden kanssa. Yhteistyön tulee pohjautua sekä poliittisten suhteiden että elinkeinoelämän vahvistamiseen. Tavoitteena on kaikkia osapuolia hyödyttävä kumppanuus ja toiminta erityisesti elinkeinoelämän tarpeet huomioiden.

Toiminnasta raportoidaan kuntien kunnanhallituksille säännöllisesti yhdistyksen hallituksen edustajien toimesta. Kuntien hallitukset voivat tarvittaessa asettaa yhdistykselle tavoitteita tai toimenpidepyyntöjä.

### Tunturi-Lapin Kehityksen toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2023 ovat seuraavat:

1. **Edunvalvonta, kehittäminen ja viestintä** ovat yhdistyksen perustoiminnan ydintehtäviä. Yhtenäinen Tunturi-Lappi on edunvalvonnan näkökulmasta voimakkain ja tämän vuoksi vuonna 2022 jatkettiin vuonna 2020 aloitettuja Kittilän ja Kolarin neuvotteluja palata yhdistyksen jäseniksi. Vuonna 2023 yhdistyksessä on kolme jäsenkuntaa, **Elinkeinotoimien toimintojen yhteensovittaminen ja toisilta oppiminen** olisivat pääroolissa 2023. Pääsääntöisesti viestinnässä jatketaan vuonna 2022 aloitettuja **uutiskirje ja päättäjätiedotteiden julkaisua Q1-Q4 neljännesvuosittain** sekä aktiivista somekanavien päivittämistä. **Asuntopula, etätyö,**

**monipaikkaisuus ja kaksoiskuntalaisuus** ovat edunvalvonnan tehtävälliställä.

**Seutukunnan strategian päivittämistä** valmistellaan, <https://tunturilapinkehitys.fi/wp-content/uploads/2019/09/tunturi-lapin-aluestrategia2015.pdf>.

2. **Seutukunnan saavutettavuutta ja joukkoliikennettä** kehitetään ja tiivistetään.
3. **Verkostojen luominen** sekä niiden hyödyntäminen **paikallisesti, valtakunnallisesti sekä kansainvälisesti**. Seutukuntien **kansainvälistyminen Pohjois-Ruotsin ja Pohjois-Norjan markkinoille** on vuoden 2023 erityispainopisteenä.
4. Pyritään edistämään erilaisten kehittämishankkeiden käynnistymistä alueella ja osallistutaan maakunnan kehittämishankkeisiin esimerkiksi **ohjausryhmätyöskentelyn avulla**. Lista ohjausryhmistä on yhdistyksen sivuilla: <https://tunturilapinkehitys.fi/kehityshankkeet/> Verkostolla pyritään myös valmistautumaan tulevan maakuntaudistuksen myötä tuleviin muutoksiin, ja elinvoiman ylläpitämiseen alueella.
5. **Tunturi-Lapin elinkeinopohjaa tulee laajentaa**. Täten yhdistyksen toiminnassa on huomioitu vuodesta 2021 alkaen **uusien toimialojen kartoittaminen, niiden edesauttaminen ja jalkautuminen** Tunturi-Lapin alueelle yhdistyksen hallinnoimalla ”Whenever You Need Extreme” kehityshankkeella, 1.8.2021-30.6.2023. <https://tunturilapinkehitys.fi/kehityshankkeet/whenever-you-need-extreme-wyne/>. Tämän jatkoksi vuonna 2023 haetaan tälle toiminnalle suoraa jatkohanketta, jolla **maailman puhtainta innovaatioympäristöä tavoitellaan vuodelle 2026 saakka**.
6. Tunturi-Lapin alueella olevia **ulkoilureittejä kehitetään kohti ympärivuotisuutta**.

<b>Työaika-arvio toimitasuunnitelmassa vuodelle 2023</b>	<b>kk</b>	<b>%</b>
Edunvalvonta, kehittäminen, viestintä, TE-24 valmistelu 1.1.2025 kunnille, asuntopula, etätyöt, monipaikkaisuus, strategian valmistelu	5	41,67
Elinkeinopohjan laajentaminen, WYNE, WYNE -2 hankkeet	3	25,00
Tunturi-Lapin saavutettavuuden ja joukkoliikenteen kehittäminen	1	8,33
Hankkeiden ohjausryhmätyöskentely	1	8,33
Seutukuntien SIXPACK-kansainvälistymishanke	1	8,33
Vuosiloma	1	8,33
<b>Yhteensä</b>	<b>12</b>	<b>100 %</b>

## TALOUSARVIO 2023

Tunturi-Lapin Kehitys ry:n kustannusten jako toteutetaan riippuen yhdistyksen jäsenmäärästä.

Vuonna 2023 talousarvio laaditaan kolmen jäsenkunnan kesken 40 000 euroa/kunta. Yhdistyksen kirjanpito palvelut ostetaan Tilipalvelu P. Keimiöniemeltä.

Kustannukset jakaantuvat vuodelle 2023 **kolmen jäsenkunnan** kanssa seuraavasti:

	<b>Kokonais- kustannus</b>	<b>kunta- rahoitus</b>	<b>€ Enontekiö</b>	<b>€ Muonio</b>	<b>€ Kittilä</b>
<b>Hallinto</b>	<b>120 000</b>	<b>120.000</b>	<b>40 000</b>	<b>40 000</b>	<b>40 000</b>
<b>yht.</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>33,33 %</b>	<b>33,33 %</b>	<b>33,33 %</b>

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: [veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi](mailto:veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi)

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)

<b>Vuoden 2023 kustannusarvio, 3 jäsenkuntaa: (alv 0%)</b>	<b>€</b>	<b>%</b>
Palkkakustannukset (sis. Sosiaalikulut)	<b>76 000</b>	<b>63,33</b>
WYNE -2 palkkakustannuksista (Flat Rate 24% x 3kk)?		
Kokouspalkkiot ja matkat: hallitus ja valtuuskunta	<b>6000</b>	<b>5,00</b>
Puheenjohtajien palkkiot. Hall pj. 1000, Valt. pj. 500	<b>1500</b>	<b>1,25</b>
Matkakustannukset	<b>8100</b>	<b>6,75</b>
Seutukuntayhteistyö,6-pack, Pohjois-Ruotsi ja Pohjois-Norja hanke, + AMK KEKO-hanke (yhteinen ohry)	<b>6000</b>	<b>5,00</b>
Hankeomarahoitus, toimialojen kehittäminen (3600 WYNE I-II, 2000 FITME!, 400 YKK)	<b>6000</b>	<b>5,00</b>
Edustuskulut	<b>1000</b>	<b>0,83</b>
Etätyötila Y-North Roissa käytettävissä jäsenkuntien yrityksille 2023, 12 krt päiväpassi x 4 kpl/vuosi	<b>1000</b>	<b>0,83</b>
Työterveys + työtarvikkeet (Pihlajalinna, puhelin, läppäri, toimistotarvikkeet)	<b>3000</b>	<b>2,50</b>
Sähköiset palvelut (ohjelmistot Visma sign, Microsoft, Dropbox, Adobe, Doodle)	<b>2000</b>	<b>1,67</b>
Meltwater mediaseuranta (1900 e, WYNE-1)	<b>1900</b>	<b>1,58</b>
Kirjanpito(2000e), tilintarkastus (1000e), pankkipalvelut (1000e)	<b>4000</b>	<b>3,33</b>
Posti, puhelin- ja tietoliikenne, (Höyry nettisivut + Q1-Q4 tiedotteet, FB+IG mainonta, lehdet)	<b>3000</b>	<b>2,50</b>
Jäsenmaksut (Lapin kauppakamari 210, Viexpo 240, Leader, 42)	<b>500</b>	<b>0,42</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>120 000</b>	<b>100,00</b>
www.yrityskoulutuskalenteri.fi (Vimeo, Paytrail, Höyry) kulut 2100, tulot 4200.		
v.2023 mahdollisesti oppilaitokset mukaan?		

**Tunturi-Lapin Kehitys /  
Fell Lapland Development**

**Veli-Matti Hettula**  
Toiminnanjohtaja / Executive Director  
Tel: +358 (0)400 415 345  
email: veli-matti.hettula@tunturilapinkehitys.fi

**Muonion kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Puthaanrannatie 15  
FIN 99300 Muonio  
[www.muonio.fi](http://www.muonio.fi)

**Enontekiön kunnantalo/  
Tunturi-Lapin Kehitys ry.**

Ounastie 165  
FIN 99400 Enontekiö  
[www.enontekio.fi](http://www.enontekio.fi)