

KITTIILÄ

Kittilän sivistystoimen strategia ja kehittämissuunnitelma 2019–2021

Hyväksytty koululautakunnassa



SISÄLLYS

1	Johdanto.....	4
2	Sivistystoimen strategia ja kehittämissuunnitelma 2019–2021	5
2.1	Strategiaprosessin lähtökohdat ja SWOT-analyysi.....	5
2.1.1	Strategiaprosessin lähtökohdat	5
2.1.2	SWOT-analyysi	5
2.2	Sivistystoimen organisaation nykytila	7
2.3	Sivistystoimen arvot, visio, toiminta-ajatus ja painopistealueet	7
2.3.1	Arvot	7
2.3.2	Visio.....	8
2.3.3	Toiminta-ajatus	8
2.3.4	Painopistealueet.....	8
2.4	Sivistystoimen kehittämissuunnitelman toimenpiteitä	9
2.5	Opetustoimen kehittämissuunnitelma 2019–2021	11
2.5.1	Johtaminen	11
2.5.2	Osaaminen.....	12
2.5.3	Oppiminen	12
2.5.4	Kestävä hyvinvointi	12
2.6	Kirjastotoimen, kulttuuritoimen, nuorisotoimen ja liikuntatoimen kehittämissuunnitelma 2019–2021	13
2.6.1	Tulevaisuus ja hyvinvointi.....	13
2.6.2	Osallisuus ja kansalaistoiminta	14
2.6.3	Tilat ja toimintaympäristöt.....	15

1 JOHDANTO

Uudistetulla kuntalailla 2015 pyritään vahvistamaan kunnan johtamista ja poliittisen johdon päätöksentekokykyä sekä selkeyttämään poliittisen ja ammatillisen johdon työnjakoa. Tämän lisäksi lakisääteisestä kuntastrategiasta pyritään luomaan johtamisen keskeinen ohjausväline ja näin kokoamaan yhteen pitkän aikavälin suunnittelun hajanaista sääntelyä.

Kittilän kunnanvaltuusto on kokouksessaan 20.8.2018 hyväksynyt Kittilän kuntastrategian, jonka visio on: Kittilä – puhdasta kultaa. Arvoiksi on päätetty luonto, inhimillisyys, vieraanvaraisuus ja edelläkävijyys. Kuusi painopistealuetta strategiassa ovat yhteisöllinen ja osallistava Kittilä, positiivinen viestintä ja imago, huomio hyvinvointiin, viihtyisä ympäristö ja hyvät kulkuyhteydet, yritysmuotoisuus ja elinvoimatyö sekä digitaalisuuden kehittäminen.

Kittilän sivistystoimen strategia on laadittu nykyisen valtuuston toimikaudeksi ja jatkotyö on tarkoitus käynnistää heti uuden valtuustokauden alussa, jolloin uudistettu strategia ja sen kehittämissuunnitelmat kattaisivat vuoteen 2025 saakka.

Sivistystoimen strategia sisältää toimialan vision, toiminta-ajatuksen, toimintaa ohjaavat arvot sekä painopistealueet ja kehittämiskohteet. Strategian toteutumista ohjataan kehittämissuunnitelmilla. Tässä vaiheessa opetustoimesta on olemassa kehittämissuunnitelma, jossa on mukana sekä perusopetusta että varhaiskasvatusta. Varhaiskasvatuksessa päivitetään vielä heidän omaa suunnitelmaa, joka liitetään tähän strategiaan myöhemmin päivityksen yhteydessä. Samoin toimitaan Revontuli-Opiston kanssa.

Koululautakunta on hyväksynyt sivistystoimen strategian 27.11.2019 ja vapaan sivistystyön lautakunta on hyväksynyt vastaavan strategiasuunnitelman 19.12.2019.

Strategiatyötä on ohjannut ja työstänyt koululautakunnan ja vapaan sivistystyön lautakunnan perustama yhteinen sivistystoimen johtoryhmä, toimialueiden esimiehet ja työntekijät useissa työpajoissa ja tapaamisissa.

Sivistystoimen strategiaa ja sen kehittämissuunnitelmien toteutumista arvioidaan valtuustokauden aikana vuonna 2021 ja tehdään suunnitelmat jatkosta.

2 SIVISTYSTOIMEN STRATEGIA JA KEHITTÄMISSUUNNITELMA 2019–2021

2.1 STRATEGIAPROSESSIN LÄHTÖKOHDAT JA SWOT-ANALYYSI

2.1.1 Strategiaproessin lähtökohdat

Koululautakunta aloitti sivistystoimen strategiatyön perustamalla 28.2.2019 strategiatyön ohjausryhmän, josta käytettiin nimeä sivistystoimen johtoryhmä (Siku-johtoryhmä). Se koostui sivistystoimen esimiehistä ja koululautakunnan valitsemista jäsenistä. Vapaan sivistystyön lautakunta valitsi 13.3.2019 niin ikään keskuudestaan jäsenet ohjausryhmään, jolloin ryhmästä muodostui koko sivistystoimea käsittävä Siku-johtoryhmä.

Siku-johtoryhmä aloitti käytännön työn 19.3.2019 työseminaarilla ja jatko-seminaarilla 4.–5.4.2019. Ohjausryhmän ohella strategiatyötä ovat työstäneet koko sivistystoimen henkilökunta monissa palavereissa, kokouksissa ja tilaisuuksissa.

Sekä koululautakunnalla että vapaan sivistystyön lautakunnalla on ollut mahdollisuus kommentoida valmisteilla olevaa työtä lautakunnan kokouksissa, joissa lautakunnan esittelijä on esitellyt strategian valmistelutilannetta.

Talousarvion valmistelun yhteydessä valmisteilla olevaa sivistystoimen strategiaa on esitelty valtuustolle 7.10.2019.

Strategiaproessia on pyritty käsittelemään mahdollisimman avoimesti ja kuntalaisia tiedottaen. Kittilälehti on kertonut kuntalaisille kaksi kertaa valmisteilla olevasta sivistystoimen strategiasta.

2.1.2 SWOT-analyysi

Työn ensimmäisissä vaiheissa analysoitiin Kittilän sivistystoimen tilaa SWOT-analyysillä. Materiaalia kerättiin laajasti henkilökunnalta ja lautakunnan jäseniltä.

Vahvuudet

Kittilän kunnan vahvuuksina nähtiin talous, resurssit ja henkilökunnan osaaminen, samanmielisyys, ympäristö ja luonto, jotka muodostavat hyvät toimintaedellytykset monipuolisille harrastuksille, kansainvälisyys, saavutettavuus ja lentoyhteydet, väestön ikärakenne ja väestön määrä, päättäjien tuki, toisen asteen koulupalvelut ja opiston toiminta, hyvä työllisyystilanne, nuorten osallisuus ja liikuntamyönteinen ilmapiiri.

Heikkoudet ja kehittämiskohteet

Heikkouksina ja kehittämiskohteina nähtiin moninaiset tilaongelmat ja yhteisten kokoontumistilojen puute, tilojen käytön hallinnoinnin ja yhteiskäytön ongelmat, lautakuntien määrä, kouluverkon päivitystarve, hallintosäännön ei-ajankäyttö, rekrytointiongelmat ja -käytänteet ja työvoimapula, työntekijöiden vaihtuvuus ja vakinaistamistarve, työnkuvien ja johtamisjärjestelmän päivitystarve, koulutustarjonnan suunnitelmattomuus, viestinnän ja kuntaimagon kehittämistarve, kuntalaisten osallisuuden lisääminen ja yhteisöllisyyden haasteet.

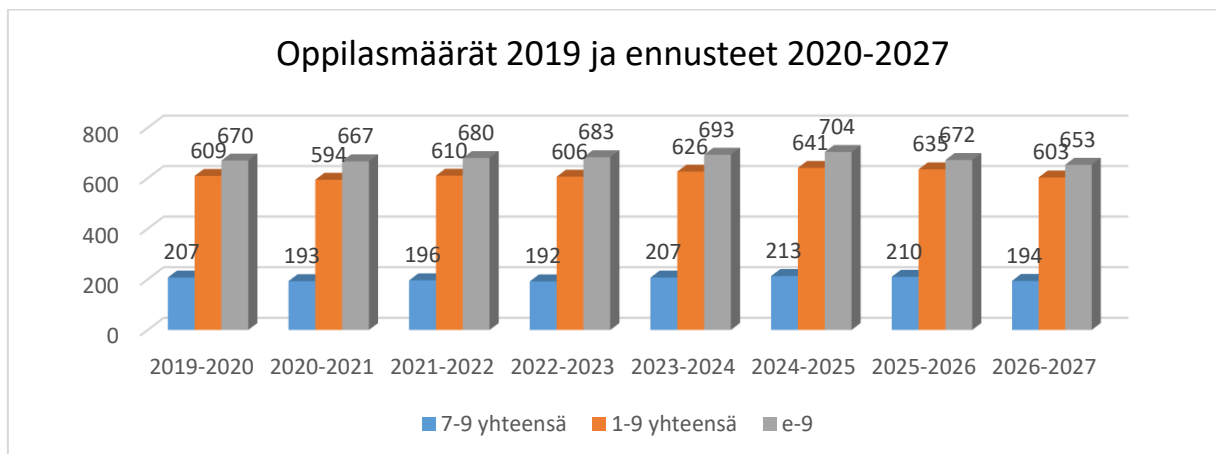
Mahdollisuudet

Mahdollisuutena nähtiin lähiliikuntapaikkaverkoston ja tapahtumatarjonnan kehittäminen, moninaisen yhteistyön tiivistäminen kuntaorganisaation sisällä, liikuntatoimen ja kolmannen sektorin välisen yhteistyön tiivistäminen, väestön kasvu, kansainvälisyys ja matkailutoiminnan kasvu, opetustoiminnan nykyaikaistaminen uusien tilojen valmistuttua sekä koulujen ja yhteistyöverkostojen toiminnan kehittäminen.

Uhat

Uhkina nähtiin pätevän henkilökunnan saatavuus eläköityvien tilalle, kolmannen sektorin toiminnan asema tulevaisuudessa, liikuntatoimen ikääntyvän kaluston korvaaminen, matkailutoiminnan pieneneminen lentoliikenteen vaikeuksien vuoksi, kullanhinnan muutokset ja uhka kaivostoiminnan loppumisesta.

Oheisella kuviolla näytetään Kittilän oppilasennusteet, jotka omalta osaltaan tukevat Kittilän vahvuutta ja mahdollisuuksia. Oppilasennuste on toistaiseksi suhteellisen vakaa. Kokonaisoppilasmäärä esiopetuksessa ja peruskoulussa säilyy noin 650:ssä ennusteajanjaksoon saakka.



Kuvio 1. Oppilasmäärät 2019 ja oppilasennusteet 2020-2027

2.2 SIVISTYSTOIMEN ORGANISAATION NYKYTILA

Sivistystoimi							
Koululautakunta esittelijä sivistystoimenjohtaja			Vapaan sivistystyön lautakunta esittelijä sivistystoimenjohtaja				
LSSA:n Ohjaus ryhmä esittelijä lukion rehtori							Jaosto esittelijä Revontuli- Opiston rehtori
Lukio ja Levi Snow Sport Academy	Peruskoulu	Varhais- kasvatus	Kirjasto- toimi	Kulttuuri- toimi	Liikunta- toimi	Nuoriso- toimi	Revontuli- Opisto

Kuvio 2. Sivistystoimen organisaatio

Toimialueella on kaksi lautakuntaa -koululautakunta ja vapaan sivistystyön lautakunta-, joiden esittelijänä toimii sivistystoimenjohtaja. Koulu- ja vapaan sivistystyön lautakuntien alaisena toimii kahdeksan vastuualuetta: lukio, peruskoulu, varhaiskasvatus, kirjastotoimi, kulttuuritoimi, liikuntatoimi, nuorisotoimi ja Revontuli-Opisto. Koululautakunnan alaisena toimii Levi Snow Sport Academy, jonka esittelijä on yläkoulun ja lukion rehtori. Vapaan sivistystoimen alaisuudessa toimii Revontuli-Opiston jaosto, jonka esittelijänä on opiston rehtori.

2.3 SIVISTYSTOIMEN ARVOT, VISIO, TOIMINTA-AJATUS JA PAINOPISTEALUEET

Sivistystoimen strategiaan on kuntastrategian pohjalta johdettu sivistystoimen toimintaa ohjaavat arvot, visio, toiminta-ajatus ja painopistealueet.

2.3.1 Arvot

Kittilän kuntaan on määritelty arvot, joita ovat luonto, inhimillisyys, vieraanvaraisuus ja edelläkävijyys. Sivistystoimen arvot eivät voi poiketa kunnan arvoista, joten samat arvot ovat kiteytyneet myös sivistystoimen arvoiksi.

Sivistystoimessa arvot näkyvät siten, että luonnon monimuotoisuutta hyödynnetään opetustapahtumissa ja muissa tapahtumissa eri vuodenaikojen mukaan. Luonto nähdään myös ainutlaatuisena, joten luonnon säilymistä on edistettävä kierrätyksellä, säästämällä ja luontoa kestävästä kehityksen mukaisesti käyttäen.

Inhimillisyys muodostuu yhteisestä vastuusta. Kaikki otetaan mukaan ja ketään ei jätetä yksin. Inhimillisyys sallii virheitä ja puutteita, joita yhdessä ratkotaan toisia auttaen. Inhimillisyys ohjaa kuuntelemaan ja kuulluksi tulevaksi, opitaan yhdessä toimimaan sosiaalisesti ja yhteistoiminnallisesti. Kohdellaan toisia siten kuin toivotaan itseä kohdeltavan.

Vieraanvaraisuudessa kohdataan kaikki ihmiset tasa-arvoisesti ja erilaisuutta arvostaen. Pyritään uusiin ja avoimiin kohtaamisiin niin paikallisten kuin kansainvälisten vieraiden kanssa. Vieraanvaraisuudella rohkaisemme hyviin tapoihin, tervehtimisiin sekä toisten kunnioittamiseen. Näin luomme henkilöstön ja kuntalaisten hyvinvointia ja toistemme arvostamista.

Edelläkävijyys ilmenee sivistystoimen haluna uudistua ja olla mukana nykyajan edellyttämässä ratkaisussa. Haluamme kehittyä ja kokeilemme rohkeasti uutta, osallistumme kehittämistoimintaan ja verkostumme yhteistyökumppaneiden kanssa. Tartumme aktiivisesti digiaikaan ja luomme sillä nykyaikaista oppimis- ja toimintakulttuuria. Olemme innovatiivisia, uudistuvia ja tarjoamme erilaisuuksia.

2.3.2 Visio

Kittilän sivistyspalvelut – kultaakin kalliimpaa!

2.3.3 Toiminta-ajatus

Edistyksellisiä ja tavoitteellisia sivistyspalveluja yhteisöllisesti jakamalla - paikallisesti ja kansainvälisesti toimien.

2.3.4 Painopistealueet

Painopistealueet ryhmittäytyvät kolmeksi kokonaisuudeksi. Näitä ovat a) luova ja osaava henkilöstö, b) toimivat oppimis- ja toimintaympäristöt sekä c) yhteisölliset ja edistykselliset toimintatavat ja -kulttuuri.

a) Luova ja osaava henkilöstö

Luovan ja osaavan henkilöstön kehittämiseksi tulee vahvistaa henkilökunnan pysyvyyttä. Jatkuvuudella voimme vahvistaa yhteisöllisyyttä ja osaamista. Osaamisen varmistamme tarjoamalla henkilökunnalle pitkäjänteistä, suunnitelmallista koulutusta. Henkilökunta kehittää osaamistaan myös säännöllisten kehityskeskustelujen avulla ja henkilökunta voi tarvittaessa osallistua työnohjaukseen. Hyvien palaveri- ja kokouskäytänteiden avulla sujuvoitamme asioiden hoitoa ja tiedotusta. Työhyvinvoinnilla varmistamme henkilökunnan jaksamisen.

b) Toimivat oppimis- ja toimintaympäristöt

Vaikutamme siihen, että sivistystoimen toiminnot voidaan toteuttaa terveellisissä ja toimivissa oppimis- ja toimintaympäristöissä. Olemme aktiivisia uusien tilojen suunnitteluprosesseissa. Käytämme ympäröivän luonnon antamia mahdollisuuksia

monipuolisesti hyväksi. Näemme tilojen monikäyttöisyyden ja mahdollistamme, että tilat palvelevat koko kunnan väestöä. Kehitämme tilojen varausjärjestelmää.

c) Yhteisölliset ja edistykselliset toimintatavat ja toimintakulttuuri

Olemme kehitysmuotoisia ja edelläkävijöitä. Rakennamme yhteisöllistä toimintaa kaikkien toimijoiden kanssa esimerkiksi kummitoiminnalla: päiväkotitoiminta - koulu - nuorisotyö - vanhustyö - vammaistyö. Näemme sivistyspalvelun toiminnot yhtenäisenä kokonaisuutena ja rakennamme toiminnot ja rakenteet siten, että kaikki voivat vaikuttaa yhteisten sivistyspalvelujen tarjontaan. Viestitämme toiminnastamme aktiivisesti. Olemme rohkeita, uskallamme kokeilla ja ammennamme tietoa tulevaisuuden tutkijoilta. Annamme itsellemme luvan onnistua tai epäonnistua. Kansainvälistymme toiminnassamme, otamme kansainvälisiä vieraita vastaan kouluihin ja eri tilaisuuksiin. Tuemme uudistuvaa johtajuutta.

2.4 SIVISTYSTOIMEN KEHITTÄMISSUUNNITELMAN TOIMENPITEITÄ

Painopistealueet	Toimenpide	Vastuu	Aikataulu ja mittari
Luova ja osaava henkilöstö	Johtamisjärjestelmä, vastuut, nimikkeet ja alueellisuus Virka- ja toimihenkilöiden organisaatiouudistus - Henkilöstön toimenkuvat, vastuut ja nimikkeet, pysyvyys, poikkihallinnollisuus - Oman ammattitaidon ja osaamisen ylläpito - Riittävien henkilöstöressurssien turvaaminen	KH, lautakunnat, sivistystoimenjohtaja, esimiehet	2019-2021
Toimivat oppimis- ja toimintaympäristöt	Palvelujen saavutettavuus ja tilojen terveellisyys ja esteettömyys Sivistystoimen tilojen yhteiskäytön	KV, KH, lautakunnat, johtajat, esimiehet	2019-

	<p>tehostaminen, tilojen luova monikäyttöisyys</p> <p>Uusien tilojen rakentaminen ja olemassa olevien tilojen kunnossapito poikkihallinnollisella yhteistyöllä</p> <p>Digitaaliset oppimisympäristöt</p>		
<p>Yhteisöllinen ja edistyksellinen toimintatapa ja toimintakulttuuri</p>	<p>Luottamusorganisaation uudistus</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lautakuntaudistus, lautakunnan esittelijät <p>Yksi yhteinen lautakunta</p> <p>Kolmannen sektorin tukeminen ja kansalaistoiminnan elinvoimaisuuden edistäminen</p> <p>Sähköisen asioinnin lisääminen ja digitalisaation hyödyntäminen</p> <p>Kuntalaisten osallisuuden lisääminen</p> <p>Poikkihallinnollisen toiminnan yhteistyön kehittäminen</p> <p>Kestävän kehityksen huomioiminen toiminnassamme</p>	<p>KH, KV, kunnanjohtaja, hallintojohtaja, sivistystoimenjohtaja,</p>	<p>Vaalikauden vaihtuessa</p> <p>Vaalikauden vaihtuessa</p> <p>2020-2021</p>

Kuvio 3. Sivistystoimen kehittämissuunnitelman toimenpiteitä

2.5 OPETUSTOIMEN KEHITTÄMISSUUNNITELMA 2019–2021

Opetuspalvelujen kehittämissuunnitelman pohjana on käytetty Opetushallituksen vuoden 2013 kehittämissuunnitelman sisältöalueita. Opetuspalvelujen kehittämistä ohjaavat esi- ja perusopetuksen sekä lukiokoulutuksen (2016) uudistuneet opetussuunnitelmat. Opetustoimen kehittämissuunnitelma rakentuu neljästä osa-alueesta: johtaminen, oppiminen, kestävä hyvinvointi ja osaaminen.

Opetustoimen kehittämissuunnitelman neljä osa-alueita



Kuvio 4. Opetustoimen kehittämissuunnitelman neljä osa-alueita

Rehtorit ovat työseminaareissa työstäneet johtamisen ja osaamisen alueita ja opetustoimen henkilökunta oppimisen ja kestävän hyvinvoinnin osa-alueita. Tässä strategiakuvauksessa esitetään näistä tiivistetyksi teemat, jotka laajasta aineistosta ovat sisällönanalyysillä nousseet esille.

2.5.1 Johtaminen

Johtaminen ryhmiteltiin johtamistaitojen kehittämiseen, operatiiviseen johtamiseen, pelisääntöihin, talousjohtamiseen ja yhteistyöverkostojen johtamiseen

Johtamistaidot

Johtamistaitojen kehittämisessä nähtiin tärkeinä seuraavia ominaisuuksia: oikeudenmukaisuus ja läpinäkyvyys, osaa nähdä kokonaisuuden, ideoida ja tukea henkilökuntaa, jakaa ja delegoida tehtäviä ja vastuuta sekä henkilöstöjohtamisen taidoissa kuunnella, arvostaa, kehittää ja mentoroida omaa henkilöstöään.

Operatiivinen johtaminen

Operatiivisessa toiminnassa keskeisiä toimia olisi rakenteiden selkeyttäminen lautakuntatoiminnassa, johtamisjärjestelmän kehittäminen ja alueellisen johtamisen vahvistaminen, johtajien yhteistyön kehittäminen ja pedagogisen kehittäjähenkilön (kehittämispäällikkö) hankkiminen ja kokouskäytänteiden kehittäminen.

Pelisäännöt

Pelisääntöjen osalta tavoitteena on yhteisten toimintatapojen ja käytänteiden kehittäminen. Tavoitteena on nähdä kunta yhtenä kokonaisuutena! Lisäksi kehitetään kriisijohtamista.

Talousjohtaminen

Kehitetään johtajien taloustietoisuutta ja talousohjelmien hallintaa. Vahvistetaan talouden hallintaa ja sitoutumista yhteistoiminnallisuudella ja osallisuudella.

Verkostoituminen

Rakennetaan toimivia yhteistyöverkostoja kunnan sisällä ja kuntien välillä sekä valtakunnallisten verkostojen kanssa.

2.5.2 Osaaminen

Osaaminen ryhmiteltiin työyhteisötaitoihin, ammatilliseen osaamiseen ja itsensä kehittämiseen sekä positiivisuuteen.

Työyhteisötaidot

Työyhteisötaidoissa tärkeää on myös alaistaitojen, tunne- ja vuorovaikutustaitojen kehittäminen.

Ammatillinen osaaminen ja itsensä kehittäminen sekä positiivisuus

Nykyaikainen oppimisprosessi on entistä enemmän yhteisöllinen, jossa toimitaan tiimeissä ja yhteisopettajuutta hyödyntäen. Itsensä kehittäminen edellyttää yhteistyötaitoja, ongelmaratkaisukykyä, kuuntelutaitoja, tehtävien priorisointia ja omien vahvuuksien hyödyntämistä. Kaikessa toiminnassa positiivisuuden vahvistaminen rakentaa hyvää ja tervettä työyhteisöä.

2.5.3 Oppiminen

Oppimisen osa-alueella kiteytyi neljä näkökulmaa, joiden kautta oppiminen rakentuu. Näitä olivat yhteisöllinen ja edistyksellinen pedagogiikka, osallisuus, vuorovaikutus ja yhteistyötaidot sekä yhteistyöverkostot.

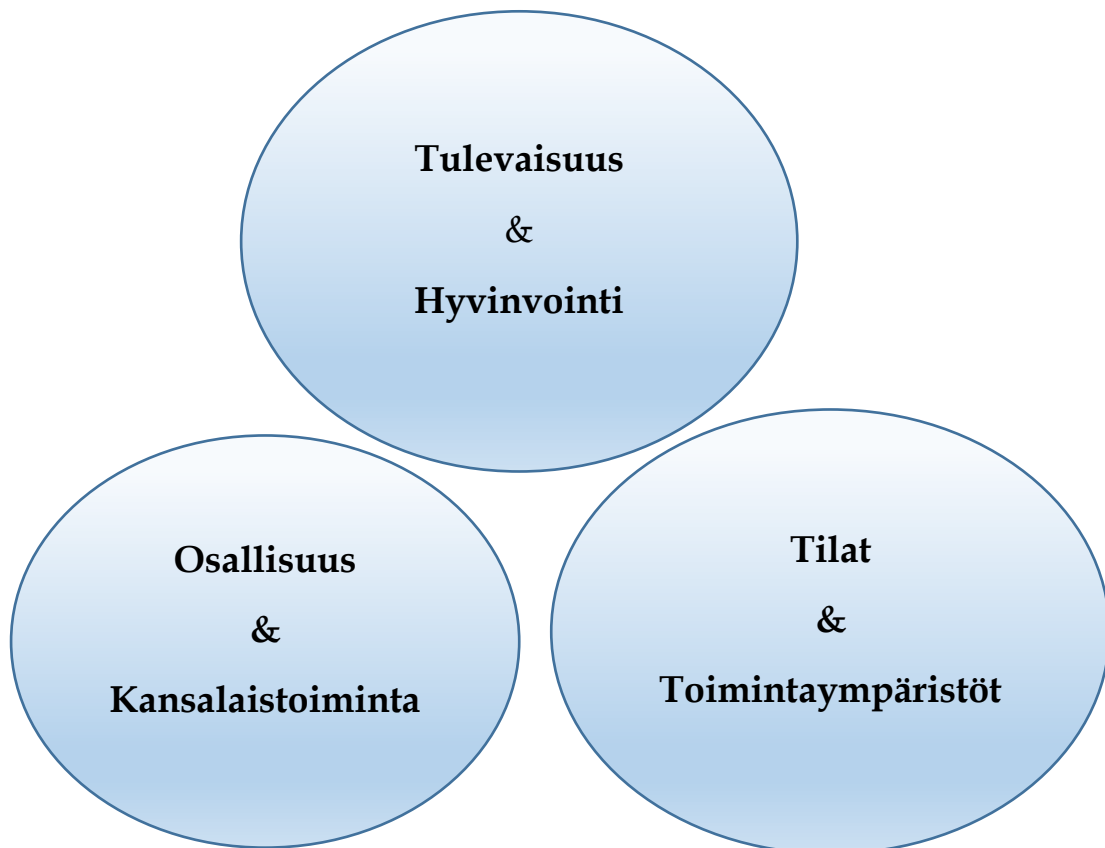
2.5.4 Kestävä hyvinvointi

Kestävän hyvinvoinnin rakentamista tehdään henkisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin, fyysisen hyvinvoinnin ja ekologisuuden teemojen alla.

2.6 KIRJASTOTOIMEN, KULTTUURITOIMEN, NUORISOTOIMEN JA LIIKUNTATOIMEN KEHITTÄMISSUUNNITELMA 2019–2021

Hiljattain uudistunut lainsäädäntö vaikuttaa vahvasti Kittilän kunnan kirjastotoimen, kulttuuritoimen, nuorisotoimen sekä liikuntatoimen kehittämissuunnitelman taustalla. Vuonna 2015 uudistunut liikuntalaki, vuonna 2017 uudistuneet kirjasto- ja nuorisolait sekä vuonna 2019 uudistunut kulttuuritoimintalaki korostavat kunnallisten kirjasto-, kulttuuri-, nuoriso- ja liikuntapalveluiden peruspalveluluonnetta. Tämä tarjoaa otolliset lähtökohdat myös Kittilän kunnassa tehtävälle kehittämistyölle.

Kittilän kunnan sivistystoimen strategiaprosessin myötä kirjastotoimen, kulttuuritoimen, nuorisotoimen ja liikuntatoimen kehittämissuunnitelman osa-alueiksi ovat kiteytyneet tulevaisuus ja hyvinvointi, osallisuus ja kansalaistoiminta sekä tilat ja toimintaympäristöt.



Kuvio 5. Kirjastotoimen, kulttuuritoimen, nuorisotoimen ja liikuntatoimen kehittämissuunnitelman kolme osa-aluetta.

2.6.1 Tulevaisuus ja hyvinvointi

Kuntalaisten hyvinvointi ja kunnan tulevaisuudennäkymät kulkevat käsi kädessä. Vain hyvinvoivat asukkaat voivat muodostaa kunnan, jolla on valoisa tulevaisuus.

Kirjastotoimella, kulttuuritoimella, nuorisotoimella ja liikuntatoimella on tärkeä rooli paikallistason kokonaisvaltaisen hyvinvoinnin tuottajina sekä Kittilän kunnan elinvoimaisuuden ja vetovoimaisuuden edistäjinä. Tämän roolin vahvistaminen ja näkyväksi tekeminen on kaiken kehittämistyön keskiössä.

Oleellista on pohtia, millaisista tekijöistä kuntalaisten hyvinvointi tulevaisuudessa muodostuu. Vapaa-ajan arvostus on lisääntynyt kaikilla sukupolvilla. Vapaa-ajan mieltymykset ovat muutoksessa. Kirjasto-, kulttuuri-, nuoriso- ja liikuntapalveluiden on kehitettävä toimintaansa siten, että näihin muuttuviin tarpeisiin kyetään vastaamaan.

Yhtä lailla oleellista on kiinnittää huomiota hyvinvoinnin tekijöiden omaan osaamiseen ja jaksamiseen. Kirjastotoimessa, kulttuuritoimessa, nuorisotoimessa ja liikuntatoimessa ajankohtaisia kehittämiskohteita ovat ainakin riittävien henkilöstöressurssien turvaaminen, koulutustarpeiden kartoittaminen, työergonomiaan panostaminen, ikääntyvien työntekijöiden tukeminen, hiljaisen tiedon siirtäminen sekä vastuualueiden ja nimikkeiden selkiyttäminen ja täsmentäminen.

2.6.2 Osallisuus ja kansalaistoiminta

Kittilän kuntastrategiassa korostetaan yhteisöllisyyden ja osallisuuden merkitystä. Tämän teeman ympärille rakentuu myös kirjasto-, kulttuuri-, nuoriso- ja liikuntapalveluiden kehittämissuunnitelman toinen kulmakivi. Osallisuuden edistäminen tulee nähdä luontevana osana vapaa-aikapalveluiden toimintakulttuuria.

Vapaa-aikapalveluiden tulee toimia kaikenikäisten kuntalaisten joustavana ja helposti lähestyttävänä vaikuttamiskanavana. Samalla on turvattava myös esimerkiksi erityislasten, syrjäytymisvaarassa olevien nuorten, kehitysvammaisten henkilöiden, ikäihmisten, päihde- ja mielenterveyskuntoutujien sekä maahanmuuttajien vaikuttamismahdollisuudet.

Osallisuuden vahvistamisen keinot ovat moninaiset. Kirjastotoimi, kulttuuritoimi, nuorisotoimi ja liikuntatoimi pyrkivät hyödyntämään aktiivisesti esimerkiksi osallistavaa budjetointia, palveluiden yhteissuunnittelua, palvelu- ja palautekyselyitä, mielipidetiedusteluita, lausuntokierroksia ja kuulemistilaisuuksia. Osallisuuden edistäminen vaatii aikaa ja vaivannäköä. Vapaa-aikapalveluiden on kuitenkin sitouduttava osallisuuden vahvistamiseen, sillä pohjimmiltaan kyse on koko kuntaorganisaation velvollisuudesta kuntalaisia kohtaan.

Kolmannen sektorin tukeminen ja kansalaistoiminnan elinvoimaisuuden edistäminen linkittyvät läheisesti edellä käsiteltyyn osallisuusteemaan. Kunnan vapaa-aikapalveluiden ja paikallisten yhdistysten keskinäisen yhteistyön merkitystä ei voida liikaa painottaa. Molemmat tarvitsevat toisiaan. Parhaimmillaan tämä kumppanuus rikastuttaa laaja-alaisesti koko paikallisyhteisöä. Kittilän kunnassa vapaa-aikapalveluiden ja kolmannen sektorin yhteistyö on perinteisesti ollut tiivistä.

Uuden ajan haasteet edellyttävät, että kumppanuutta lujitetaan entisestään. Tämä tapahtuu mm. lisäämällä säännöllistä yhteydenpitoa, huomioimalla kolmannen sektorin ansioituneita toimijoita, panostamalla suoraan ja välilliseen tukeen, hyödyntämällä paikallisten yhdistysten asiantuntemusta, kehittämällä yhteistä tapahtumatarjontaa sekä kartoittamalla aktiivisesti uusia yhteistyön muotoja.

2.6.3 Tilat ja toimintaympäristöt

Toimivat toimintaympäristöt on nostettu Kittilän kunnan sivistyspalveluiden strategian yhdeksi painopistealueeksi. Tiloihin ja toimintaympäristöihin liittyvät näkökulmat korostuvat myös kirjastotoimen, kulttuuritoimen, nuorisotoimen ja liikuntatoimen lähitulevaisuuden kehittämistyössä.

Viikoittain sadat kuntalaiset vauvasta vaariin käyttävät kirjasto-, kulttuuri-, nuoriso- ja liikuntapalveluiden sisä- ja ulkotiloja. Tilojen käyttö on ympärivuotista. Tiloissa harrastetaan, rentoudutaan, virkistäydytään, vietetään aikaa, opitaan uutta, koetaan elämyksiä ja ollaan sosiaalisessa vuorovaikutuksessa.

Ilmeisimmät kehittämistarpeet liittyvät uusien tilojen rakentamiseen ja olemassa olevien toimipisteiden kunnossapitoon. Päätäjien, henkilökunnan ja kuntalaisten kesken on käytävä ponnekasta keskustelua mm. näyttely- ja konserttitiloista, lähiliikuntapaikkaverkostosta, pääkirjaston kohtalosta sekä nuorisotilojen tulevaisuudesta.

Kunnossapitokysymyksiin on etsittävä vastauksia poikkihallinnollisessa yhteistyössä teknisen toimen kanssa. Tiedonkulkua on parannettava ja toimintatapoja on syytä täsmentää. Kirjastotoimen, kulttuuritoimen, nuorisotoimen ja liikuntatoimen tilojen poikkihallinnollinen kunnossapitosuunnitelma voisi olla askel oikeaan suuntaan.

Uusien tilojen rakentaminen muodostaa oman kokonaisuuteensa, mutta suunnitelmallisuutta tarvitaan myös muiden investointien saralla. Vapaa-aikapalveluiden olemassa oleviin tiloihin kohdistuu muutamia suurehkoja investointitarpeita, joiden valmistelu on aloitettava jo vuonna 2020.

Vapaa-aikapalveluiden olemassa olevien tilojen asiakaslähtöisyyttä ja käyttäjäystävällisyyttä voidaan parantaa lukuisin täsmätoimenpitein. Tällaisia toimenpiteitä ovat esimerkiksi omatoimikirjaston kehittäminen, Yläri-salin esteettömyyden parantaminen, sähköisten infotaulujen ja sähköisen tilanvarausjärjestelmän käyttöönotto, maksujärjestelmien hyödyntäminen, säilytystilojen lisääminen sekä tilojen yhteiskäytön tehostaminen.